## Министерство образования и науки Алтайского края

Краевое государственное бюджетное общеобразовательное учреждение для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья «Барнаульская общеобразовательная школа № 2»

СОГЛАСОВАНО

Заместитель министра

образования и науки Алтайского края

Л.С. Терновая

СОГЛАСОВАНО

Советом Учреждения

Протокол от

29.10.2024 No.4

**УТВЕРЖДЕНО** 

Приказ от 29.10.2024 № 01-09/231

Директор КГБОУ «Барнаульская облиеобразовательная школа № 2»

И.Ю. Зубкова

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

ДЛЯ ПОКУМЕНТОВ

краевого государственного бюджетного общеобразовательного учреждения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья «Барнаульская общеобразовательная школа № 2» на 2025 - 2029 годы

### СОДЕРЖАНИЕ

| 1.     | Паспорт Программы развития   | 3-5   |
|--------|--|-------|
| 2.     | Информационная справка об образовательной организации  | 6-13  |
| 3.     | Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики  | 14-25 |
| 3.1.   | Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом) | 14-21 |
| 3.2.   | Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию   | 22    |
| 3.2.1. | Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы                       | 23    |
| 3.2.2  | Анализ текущего состояния и перспектив развития школы. Интерпретация результатов самодиагностики                                 | 23-25 |
| 4.     | Основные направления развития организации  | 26-30 |
| 4.1.   | Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию     | 26-27 |
| 4.2.   | Управленческие решения, направленные на<br>устранение причин возникновения дефицитов   | 27-30 |
| 5.     | Ожидаемые результаты реализации Программы развития   | 31    |
| 6.     | Механизмы реализации Программы развития  | 32-33 |
| 7.     | Критерии и показатели оценки реализации Программы развития   | 33-34 |
| 8.     | Дорожная карта   | 34-41 |

## 1. Паспорт Программы развития

| Наименование программы  | «Программа развития КГБОУ «Барнаульская общеобразовательная школа № 2» на 2025-2027 годы  |
|---|---|
| Полное наименование образовательной организации                     | Краевое государственное бюджетное общеобразовательное учреждение для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья «Барнаульская общеобразовательная школа №2»   |
| Документы, послужившие основанием для разработки программы развития | 1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-Ф3.  2. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16).  3. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».  4. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203.  5. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827.  6. Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 17.08.2024№ 2233-р.  7. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы «Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности».  8. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р.  9. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р.  11. Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 № СК-123/07  12. Закон Алтайского края от 04.09.2013 № 56-3С «Об образовании в Алтайском крае»;  13. Закон Алтайского края от 06.09.2021 № 86-3C «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Алтайского края до 2035 года» |

|  | 14. Устав КГБОУ «Барнаульская общеобразовательная школа № 2» (утвержден приказом Главного управления образования и молодежной политики Алтайского края от 02.10.2015 № 1677 (с изменениями от 15.07.2016 № 1265, от 17. 11. 2016 № 1809, от 12.02.2018№ 260);   |
|--|---|
| Цели Программы развития                              | Создание условий для предоставления качественных образовательных услуг обучающимся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями), способствующих их успешной социализации и интеграции в обществе, отвечающих социальному заказу и ожиданиям участников образовательного процесса, развитие профориентационной работы и сотрудничество с организациями-партнерами.   |
| Комплексные задачи Программы развития                | Повышение качества образования на основе обновления материально-технического обеспечения образовательного процесса и развития современных механизмов и технологий образования.  Создание условий для сохранения и укрепления здоровья обучающихся, формирования потребности у детей вести здоровый образ жизни, проведение мониторинга здоровья обучающихся с ОВЗ.  Повышение качества профессиональной деятельности руководящих и педагогических работников за счет непрерывного развития профессионального мастерства, освоения новых педагогических технологий.  Повышение эффективности психолого-педагогического сопровождения, коррекционной работы обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями) через совершенствование предметно-развивающей среды учреждения.  Разработка и реализация комплекса мер по повышению воспитательного потенциала семьи и информационно-просветительской поддержки родителей детей с ОВЗ. |
| Планируемые результаты реализации Программы развития |   |

|   | имеющихся организационных, кадровых, финансовых ресурсов для решения основной цели Программы развития.  |
|---|---|
| Сведения о разработчиках                  | Рабочая группа руководящих и педагогических работников КГБОУ «Барнаульская общеобразовательная школа № 2»   |
| Период реализации<br>Программы            | 2025- 2029 годы   |
| Этапы реализации Программы развития       | Подготовительный, реализации, обобщающий  |
| I этап– подготовительный (2025 год)       | Анализ ситуации, подготовка ресурсов, необходимых для выполнения основного этапа программы, определение дефицитов и проектирование способов их устранения; реализация ФГОС образования обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями), профессионального стандарта «Педагог». |
| II этап- реализации (2026-2028 год.)      | Выполнение мероприятий программы, направленных на решение задач развития образовательного учреждения.   |
| III этап – обобщающий (2029 г.)           | Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития образовательной организации.  |
| Порядок финансирования Программы развития | Субсидия на выполнение государственного задания, целевые субсидии, средства внебюджетной и грантовой деятельности.  |
| Контроль реализации<br>Программы развития | Рабочая группа осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. Отчетная дата — май каждого года.   |
|   | По итогам ежегодного мониторинга заместитель руководителя рабочей группы составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития.  |
|   | Корректировку программы развития осуществляет директор КГБОУ «Барнаульская общеобразовательная школа 2»   |

### 2. Информационная справка об образовательной организации

| Наименование   |  | Содержание   |   |  |  |
|--|--|--|---|--|--|
| Основные<br>сведения об ОО                                   | Полное наименование образовательной организации  | Краевое государств общеобразовательное обучающихся с возможностями здоро общеобразовательная | учреждение для ограниченными овья «Барнаульская   |  |  |
|  | Сокращенное наименование образовательной организации                                     | КГБОУ общеобразовательная  | «Барнаульская<br>школа 2»   |  |  |
|  | Дата основания образовательной организации   | 1959   |   |  |  |
|  | ИНН  | 2224044128   |   |  |  |
|  | Информация об<br>учредителе(ях) ОО   | Министерство образ<br>Алтайского края  | вования и науки   |  |  |
|  | Сведения о лицензии (номер и дата) и приложения к лицензии                               | l —  |   |  |  |
|  | Юридический адрес  | 656010, г. Барнаул, ул. Петра Сухова, 24а  |   |  |  |
|  | Телефон (факс)   | 8(3852) 33-54-19   |   |  |  |
|  | Адрес официального сайта ОО в сети «Интернет»  | https://shkola2barnaul-<br>r22.gosweb.gosuslugi.ru/  |   |  |  |
|  | E-mail   | barnaul2@22edu.ru  |   |  |  |
| Сведения<br>об обучающихся                                   | Уровень образования – нача.<br>Дети с ОВЗ – 90 человек. На<br>38 человек. Детей-инвалидо | чальные классы – 52 че   |   |  |  |
| Краткая характеристика организационно-педагогических условий | Структура ОО, Структура управления ОО  | Администрация образовательной организации  | Директор школы Зубкова Ирина Юриевна Заместитель директора по учебно- воспитательной работе Трубчанина Анастасия Алексеевна |  |  |
|  |  | Формы государственно- общественного управления   | Совет учреждения<br>Общее собрание<br>работников<br>учреждения  |  |  |

|   |  | Педагогический совет Попечительский совет  |
|---|--|--|
| Сведения о реализуемых образовательных программах, включая внеурочную деятельность и дополнительное образование | Адаптированная основ общеобразовательная програм обучающихся с умственной отсталост (интеллектуальными нарушениями); Адаптированная основ общеобразовательная програм образования обучающихся с умерення тяжелой и глубокой умствен отсталостью (интеллектуальными нарушениями), тяжелыми множественными нарушениями разви (вариант 2); Адаптированная основ общеобразовательная програм начального общего образова обучающихся с расстройства аутистического спектра (вариант 8.4); Адаптированная основ общеобразовательная програм начального общего образова обучающихся с расстройства аутистического спектра (вариант 8.3); Адаптированная дополнитель общеобразовательная програм общеобразовательная общеразвивающ программа: Творческая мастерская «Волшебна» | венной отсталостью парушениями); основная программа щихся с умеренной, окой умственной (интеллектуальными тяжелыми и ушениями развития  основная программа расстройствами |
| Используемые<br>образовательные<br>технологии   | информационнокомму (ИКТ), технологи  | я формирования ления, проектная, гого (развивающего) погия, технология дения, педагогика влогия иации, технология  |
| Материально-технические<br>условия  | фонд Учебі<br>Спраі<br>212<br>Элект  | и – 2533<br>ники – 1071<br>вочная литература -<br>гронные<br>овательные ресурсы  |

| Пришкольная | 2016,7 м <sup>2</sup>                         |
|-------------|---|
| территория  | 2010,/ M                                      |
| Техническое | Компьютер – 30                                |
| оснащение   | Ноутбук – 6<br>Интерактивная доска – 1        |
|             | Мультимедийный                                |
|             | проектор – 6<br>Принтер и МФУ – 17            |
|             | Телевизор – 3                                 |
|             | Система голосования – 1                       |
|             | Документ-камера -1<br>Микшерский пульт - 1    |
|             | Кабинеты:                                     |
|             | Кабинет педагога-                             |
|             | психолога – 1                                 |
|             | Кабинет учителя-логопеда - 1                  |
|             | Кабинет социального                           |
|             | педагога – 1<br>Кабинет СБО – 1               |
|             | Каоинет СвО — 1<br>Библиотека — 1             |
|             | Сенсорная комната – 1                         |
|             | Зал ЛФК – 1                                   |
|             | Кабинет технологии – 1<br>Кабинет технологии  |
|             | (MOП) - 1                                     |
|             | Классные комнаты – 8                          |
|             | Бытовые помещения:<br>Медицинский кабинет – 1 |
|             | Кабинет здоровья – 1                          |
|             | Гардероб – 1                                  |
|             | Столовая на 42                                |
|             | посадочных места Медицинское                  |
|             | оборудование:                                 |
|             | аппаратно-программный                         |
|             | комплекс с                                    |
|             | использованием<br>технологий                  |
|             | биоантропометрической                         |
|             | обратной связи, в том                         |
|             | числе: весы Мидл,                             |
|             | ростомер напольный, динамометр кистевой       |
|             | электронный ДМЭР-120-                         |
|             | Силач, плантограф,                            |
|             | тонометр электронный AD UA-911BT-C,           |
|             | калипер,                                      |
|             | стабилоплатформа.                             |
|             | Коррекционное                                 |
|             | оборудование:                                 |

|                   |                          |                                | модульный набор                               |  |  |
|-------------------|--------------------------|--------------------------------|---|--|--|
|                   |                          |                                | «Танграм»,                                    |  |  |
|                   |                          |                                | диагностический                               |  |  |
|                   |                          |                                | комплекс «Семаго»,                            |  |  |
|                   |                          |                                | набор психолога для                           |  |  |
|                   |                          |                                | социальной адаптации                          |  |  |
|                   |                          |                                | детей, балансировочная                        |  |  |
|                   |                          |                                | доска, световой стол для                      |  |  |
|                   |                          |                                | рисования песком,                             |  |  |
|                   |                          |                                | светящиеся нити,                              |  |  |
|                   |                          |                                | подвесной                                     |  |  |
|                   |                          |                                | фиброоптический модуль,                       |  |  |
|                   |                          |                                | световой проектор со                          |  |  |
|                   |                          |                                | встроенным ротатором,                         |  |  |
|                   |                          |                                | колесо спецэффектов тип 1,2, модульный набор, |  |  |
|                   |                          |                                | шар зеркальный, стенд                         |  |  |
|                   |                          |                                | для сенсорной                                 |  |  |
|                   |                          |                                | тренировки, набор                             |  |  |
|                   |                          |                                | психолога для                                 |  |  |
|                   |                          |                                | индивидуальных занятий                        |  |  |
|                   |                          |                                | с ребенком, набор для                         |  |  |
|                   |                          |                                | первичной адаптации                           |  |  |
|                   |                          |                                | детей.  |  |  |
|                   |                          |                                | Технологическое                               |  |  |
|                   |                          |                                | оборудование:                                 |  |  |
|                   |                          |                                | Пылесос, машины                               |  |  |
|                   |                          |                                | швейные, машина                               |  |  |
|                   |                          |                                | краеобметочная, утюг,                         |  |  |
|                   |                          |                                | холодильник,                                  |  |  |
|                   |                          |                                | электроплита, стиральная                      |  |  |
|                   |                          |                                | машина, тостер,                               |  |  |
|                   |                          |                                | микроволновая печь,                           |  |  |
|                   |                          |                                | поломоечная машина,                           |  |  |
|                   |                          |                                | отпариватель, пресс для                       |  |  |
|                   |                          |                                | отпаривания                                   |  |  |
|                   | 0                        | TX 1                           | -   |  |  |
|                   | Основные компоненты      |                                | о-образовательная среда                       |  |  |
|                   | информационно-           | представлена                   | медиатекой, которая                           |  |  |
|                   | образовательной среды    | * *                            | в составе структурного                        |  |  |
|                   |                          | подразделения ФГИС «Моя шк     | «Библиотека» и ресурсами ола».                |  |  |
| Сведения о режиме | Учреждение работает в    | режиме пятил                   | невной учебной нелели                         |  |  |
| деятельности      | Продолжительность учебно |                                |   |  |  |
| A-missing in      | классах – 33 недели.     | . с тода в с у ка              | inequality by the                             |  |  |
| Сведения о        | Штатный состав           | Администрация                  | (директор, заместитель                        |  |  |
| работниках ОО     | <del></del>              | директора, главный бухгалтер)  |   |  |  |
| 1                 |                          | Педагогический                 | ± /   |  |  |
|                   |                          | учитель-логопед                |   |  |  |
|                   |                          | педагог-библиотекарь, педагог- |   |  |  |
|                   |                          | организатор, ты                | _   |  |  |
|                   |                          | 1,                             | 1/  |  |  |

|  | Общее количество работников   | 31  |  |  |  |
|--|---|---|--|--|--|
|  | Общее количество педагогически работников   | 13  |  |  |  |
|  | Количество учителей   | 10  |  |  |  |
|  | Количество специалистов   | учитель-логопед – 1 человек,<br>педагог-психолог – 2 человека,<br>педагог-библиотекарь – 1 человек,<br>педагог-организатор – 1 человек,<br>тьютор – 1 человек<br>социальный педагог – 1 человек |  |  |  |
|  | Имеют ученую степень  | 0   |  |  |  |
|  | Имеют звание, награды «Почетный работник общего образования РФ»   | 3   |  |  |  |
|  | Почетная Грамота<br>Министерства образования<br>и науки РФ  | 0   |  |  |  |
|  | Почетная грамота<br>Министерства образования<br>и науки Алтайского края   | 3   |  |  |  |
|  | Благодарность<br>Министерства образования<br>и науки Алтайского края  | 1   |  |  |  |
|  | Звание «Ветеран труда<br>Алтайского края»   | 3   |  |  |  |
|  | Доля работников с высшим образованием   | 67%   |  |  |  |
|  | Доля учителей, имеющих высшую квалификационную категорию  | 60%.  |  |  |  |
|  | Доля учителей, имеющих первую квалификационную категорию  | 20%.  |  |  |  |
|  | Количество молодых специалистов   | 30%   |  |  |  |
| Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров | КГБОУ «Барнаульская общеобразовательная школа №2» территориально расположено в Октябрьском районе города Барнаула и находится достаточно удаленно от спортивной инфраструктуры и учреждений дополнительного образования, что усложняет процесс развития детей, обучающихся в школе. Учреждение успешно осуществляет взаимодействие с различными организациями Алтайского края: Управление Федеральной налоговой службы России по Алтайскому краю, КГПОУ «Алтайская академия гостеприимства», КГПОУ «Алтайский архитектурно-строительный |   |  |  |  |
|  | 10  | четиновин принтектурно-строительный   |  |  |  |

колледж», КГПОУ «Алтайский политехнический техникум», КГБУСО «Комплексный центр социального обслуживания населения города Барнаула» филиал по Октябрьскому району, Комитет по делам молодежи, физкультуры и спорта Октябрьского района г. Барнаула, Алтайское краевое общественное движение «Поколение» и др.

#### Характеристика достижений организации

Формирование нравственного сознания и моральных качеств личности на основе социально-нравственных ценностей является основой процесса социализации молодого поколения и ведущей целью воспитательной работы в школе.

Одним из критериев эффективности деятельности учреждения является участие детей и педагогов в конкурсах различных уровней. Несмотря на сложность контингента, обучающиеся школы принимают активное участие в мероприятиях, как правило, творческой направленности.

Наша школа ежегодно принимает участие в Фестивале «Поверь в себя» среди краевых общеобразовательных школ для обучающихся с ОВЗ. В 2023 году завоевала 1 место с выставкой «Любовь и верность — два крыла семьи» (номинация «Выставка изделий декоративно-прикладного творчества»), 2 место в номинации вокал, 3 место - художественное чтение, 3 место — штукатурно-малярное дело.

Обучающиеся КГБОУ «Барнаульская общеобразовательная школа №2» принимали участие в XII краевом фестивале ученических проектов обучающихся краевых государственных общеобразовательных учреждений для обучающихся, воспитанников с ограниченными возможностями здоровья «Шаг в будущее».

Одна из основных задач фестиваля - выявлять и поддерживать одаренных эрудированных учащихся, стимулировать их к творческой и экспериментальной работе, развивать у учащихся навыки владения предметом исследования, расширять кругозор.

- В этом году XII фестиваль проходил в очном формате на базе КГБОУ «Озерская общеобразовательная школа-интернат».
- (6 класс, руководитель: Балдина А.Н.) 1 место в секции «Гуманитарная»; (7 класс, руководитель: Трубчанина А.А.) сертификат участника в секции «Воспитательная работа»;
- (3 класс, руководитель: Полякова Т.В.) сертификат участника в секции «Дошкольное и начальное воспитание».

В 2023 году обучающиеся школы заняли 1 место в краевом конкурсе художественного творчества «Ростки талантов» в номинации «Декоративноприкладное творчество, фотография», 1 место в номинации «Декоративноприкладное творчество, фотография».

Обучающиеся КГБОУ «Барнаульская общеобразовательная школа №2» принимали участие в XIII краевом Фестивале ремесел и услуг «Ремесленная слобода», посвященному Году семьи в России, направленный на сохранение

семейных ценностей, нравственных принципов, культурных особенностей и традиций народов страны проходил в очном формате на базе КГБПОУ «Алтайская академия гостеприимства».

Конкурс «Творческая мастерская» — диплом 1 степени в номинации «Вышивка».

Конкурс «Этнотворчество в нашей жизни» — диплом 1 степени в номинации «Тематическая открытка или плакат».

Конкурс «Этнотворчество в нашей жизни» — диплом 1 степени в номинации «Тематическая открытка или плакат».

Конкурс «Творческая мастерская» – диплом 2 степени в номинации «Вышивка».

Конкурс «Творческая мастерская» — диплом 2 степени в номинации «Вышивка».

Конкурс «Этнотворчество в нашей жизни» — диплом 2 степени в номинации «Тематическая открытка или плакат».

Конкурс «Этнотворчество в нашей жизни» — диплом 2 степени в номинации «Тематическая открытка или плакат».

Конкурс «Творческая мастерская» — диплом 2 степени в номинация «Композиция из дерева».

Конкурс «Этнотворчество в нашей жизни» – диплом 3 степени в номинации «Живопись».

Конкурс «Этнотворчество в нашей жизни» – диплом 3 степени в номинации «Живопись».

Конкурс «Этнотворчество в нашей жизни» — диплом 3 степени в номинации «Тематическая открытка или плакат».

Конкурс «Творческая мастерская» — диплом 2 степени в номинации «Предмет интерьерного текстиля».

В 2023-2024 учебном году общеобразовательная организация приняла участие во II Краевых инклюзивных творческих играх «Илья Муромец».

Номинация «Изобразительное искусство: декоративно-прикладное творчество» – диплом 1 степени.

Номинация «Изобразительное искусство: декоративно-прикладное творчество» – диплом 1 степени.

Номинация «Изобразительное искусство: декоративно-прикладное творчество» – диплом 2 степени.

Номинация «Изобразительное искусство: декоративно-прикладное творчество» – диплом 3 степени.

Номинация «Театральное иск усство и художественное слово: поэзия» – диплом 3 степени.

Ежегодно обучающиеся школы принимают участие в краевом детскою оношеском тематическом конкурсе. «Безопасная вода-2024» и краевом детско-юношеском тематическом конкурсе «Пожарная ярмарка-2024».

Конкурс «Пожарная ярмарка-2024» — диплом 3 степени в номинации «художественно-изобразительное творчество».

Конкурс «Динамо» – глазами детей» – диплом 3 степени.

Конкурс «Безопасная вода-2024» – диплом 1 степени.

Конкурс «Безопасная вода-2024» – диплом 2 степени.

Конкурс «Безопасная вода-2024» — диплом 3 степени.

материально-технического модернизации оснащения реализации предметной области «Технология» проект «Кабинет технологии» (младший обслуживающий персонал) был представлен для участия в краевом конкурсе грантов Губернатора Алтайского края в сфере общего образования в 2022 году и стал победителем данного конкурса. В 2023 году образовательная организация стала участником проекта «Школьный кабинет «Основы жизни», представленный социальной К участию конкурсе Губернатора Алтайского края в номинации «Школьный проект по реализации программ профессиональной ориентации». Активная деятельность всего педагогического коллектива по подготовке к участию в конкурсах различного уровня позволила достичь следующих результатов.

Всего участников различных конкурсов и соревнований -87 (100% охват обучающихся).

Конкурсы и мероприятия:

Международные:7 Всероссийские: 27 Региональные: 4

Краевые: 7 («Поверь в себя», «Шаг в будущее», «Безопасная вода», «Пожарная ярмарка-2024», «Илья Муромец», «Ремесленная слобода», «И Краевых инклюзивных творческих игр»)

Школьные: 22.

В 2023 году школа стала участником федерального проекта «Комфортная школа». В учреждении реализовано одно из направлений проекта «Эффективная навигация». Школьная навигация — это целая система наглядных решений: стендов, указателей, баннеров, которые наглядно показывают, что, где находится, и является ярким элементом оформления школы. В 2024 году опыт работы по реализации проекта представлен на Всероссийском форуме «Производительность 360» в городе Москве в Сколково.

Учреждение успешно реализует оптимизационную модель организации дополнительного образования и внеурочной деятельности, осуществляя взаимодействие с различными организациями Алтайского края: КГПОУ «Алтайская академия гостеприимства», КГПОУ «Алтайский архитектурностроительный колледж», КГПОУ «Алтайский политехнический техникум», КГПО «Алтайский транспортный техникум» КГБУСО «Комплексный центр обслуживания социального населения города Барнаула» филиал Октябрьскому району, Алтайское краевое общественное движение «Поколение», УФНС России по Алтайскому краю.

# 3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики 3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом)

| №  | Показатель оценивания    | Значение        | Балльная | Магистральное | Критерий        | Дефициты           | Управленческие              |
|----|--------------------------|-----------------|----------|---------------|-----------------|--------------------|-----------------------------|
|    |                          | оценивания      | оценка   | направление,  |                 |                    | действия/решения            |
|    |                          |                 |          | ключевое      |                 |                    |                             |
|    |                          | 0.5             |          | условие       | 0.5             | **                 |                             |
| 1. | Реализация рабочих       | Обучающимся     | 1        | Магистральное | Обеспечение     | Недостаточный      | 1. Организация методической |
|    | программ курсов          | обеспечено 3-4  |          | направление   | удовлетворения  | уровень            | помощи педагогам            |
|    | внеурочной деятельности, | часа            |          | «Знание»      | образовательных | профессиональных   | со стороны более опытных    |
|    | в том числе курса        | еженедельных    |          |               | интересов и     | компетенций у      | и компетентных коллег —     |
|    | Разговоры о важном       | занятий         |          |               | потребностей    | педагогов по       | в рамках реализации         |
|    | (критический показатель) | внеурочной      |          |               | обучающихся     | разработке и       | программ наставничества.    |
|    |                          | деятельностью   |          |               |                 | реализации рабочих | 2. Организация обучения     |
|    |                          |                 |          |               |                 | программ курсов    | педагогов в рамках          |
|    |                          |                 |          |               |                 | внеурочной         | повышения квалификации      |
|    |                          |                 |          |               |                 | деятельности       | по теме учебно-             |
|    |                          |                 |          |               |                 |                    | исследовательской           |
|    |                          |                 |          |               |                 |                    | и проектной деятельности    |
|    |                          |                 |          |               |                 |                    | во внеурочных занятиях.     |
|    |                          |                 |          |               |                 |                    | 3. Создание эффективных     |
|    |                          |                 |          |               |                 |                    | мер морального              |
|    |                          |                 |          |               |                 |                    | и материального             |
|    |                          |                 |          |               |                 |                    | стимулирования педагогов.   |
| 2. | Диверсификация           | От 5 до 9 видов | 2        | Магистральное | Создание        | Малая              | 1. Запрос финансирования    |
|    | деятельности школьных    | спорта в ШСК    |          | направление   | условий для     | диверсификация     | у учредителя                |
|    | спортивных клубов (далее |                 |          | «Здоровье»    | занятий         | деятельности       | на дополнительных           |
|    | ШСК) (по видам спорта)   |                 |          |               | физической      | школьного          | специалистов.               |
|    |                          |                 |          |               | культурой и     | спортивного клуба: | 2. Поиск и прием на работу  |
|    |                          |                 |          |               | спортом         |                    | специалистов по профилям    |

|    | T                         | T                | 1 |               | T           | T                     | 1                           |
|----|---------------------------|------------------|---|---------------|-------------|-----------------------|-----------------------------|
|    |                           |                  |   |               |             | представлены только   | дополнительных видов        |
|    |                           |                  |   |               |             | 3 вида спорта         | спорта.                     |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | 3. Организация обучения     |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | учителя физкультуры для     |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | освоения методики           |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | преподавания                |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | дополнительных видов        |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | спорта.                     |
| 3. | Доля обучающихся,         | Менее 10%        | 1 | Магистральное | Создание    | Не достаточная        | 1. Проектирование           |
|    | получивших знак отличия   | обучающихся,     |   | направление   | условий для | подготовка учеников   | и внедрение индивидуальных  |
|    | Всероссийского            | имеющих знак     |   | «Здоровье»    | занятий     | к получению знака     | маршрутов подготовки        |
|    | физкультурно-             | отличия ВФСК     |   |               | физической  | отличия ВФСК «ГТО»    | учеников к участию          |
|    | спортивного комплекса     | «ГТО»,           |   |               | культурой и |                       | в испытаниях для получению  |
|    | Готов к труду и обороне   | подтвержденный   |   |               | спортом     |                       | знака отличия ВФСК «ГТО».   |
|    | (далее – ВФСК ГТО) в      | удостоверением   |   |               |             |                       | 2. Создание мер морального  |
|    | установленном порядке,    |                  |   |               |             |                       | и материального             |
|    | соответствующий его       |                  |   |               |             |                       | стимулирования педагогов.   |
|    | возрастной категории на 1 |                  |   |               |             |                       | 3. Внедрение мер морального |
|    | сентября отчетного года   |                  |   |               |             |                       | стимулирования учеников     |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | к участию в подготовке,     |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | испытаниях и получению      |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | знака отличия ВФСК «ГТО».   |
| 4. | Реализация                | Программы        | 1 | Магистральное | Развитие    | Нет сетевых партнеров | 1. Заключение договоров     |
|    | дополнительных            | разработаны и    |   | направление   | талантов    | для реализации        | о сетевой форме реализации  |
|    | общеобразовательных       | реализуются по 3 |   | «Творчество»  |             | программ              | программы дополнительного   |
|    | программ                  | направленностям  |   |               |             | дополнительного       | образования                 |
|    |                           |                  |   |               |             | образования           | с потенциальными            |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | партнерами: технопарками,   |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | домами научной              |
|    |                           |                  |   |               |             |                       | коллаборации, центрами      |

| 5  | Dogwyggyyg   | Програмия  | 1 | Макуатталу иод                         | Doonyaya                                | Ополнотрио   | «ІТкуб», «Точка роста», экостанциями и т. д. 2. Реализация программ дополнительного образования в сетевой форме с использованием ресурсов партнеров.   |
|----|--|--|---|--|---|--|--|
| 5. | Реализация дополнительных общеобразовательных программ           | Программы разработаны и реализуются по 3 направленностям |   | Магистральное направление «Творчество» | Развитие талантов                       | Отсутствие или недостаточное материально-техническое оснащение образовательной организации для реализации дополнительного образования. | 1. Проведение мониторинга условий/ресурсов (материальных, информационнотехнических, кадровых) для организации дополнительного образования обучающихся. 2. Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для реализации дополнительного образования. |
| 6. | Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам | Не менее 50% педагогических работников                   | 1 | Ключевое условие «Учитель.             | Развитие и<br>повышение<br>квалификации | Низкая доля педагогических работников,   | Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной  |

| повышения квалификации   | Школьная | прошедших обучение  | организации по программам             |
|--------------------------|----------|---------------------|---------------------------------------|
| по инструментам ЦОС      | команда» | по программам       | повышения квалификации по             |
| размещеннымв             |          | повышения           | инструментам ЦОС,                     |
| Федеральном реестро      |          | квалификации по     | размещенным в Федеральном             |
| дополнительных           |          | инструментам ЦОС,   | реестре дополнительных                |
| профессиональных         |          | размещенным в       | профессиональных программ             |
| программ педагогического |          | Федеральном реестре | педагогического образования           |
|                          |          | дополнительных      | 1 ''                                  |
| ` ` `                    |          |                     | Проведение анализа имеющихся программ |
| последних года)          |          | профессиональных    | дополнительного                       |
|                          |          | программ            | профессионального                     |
|                          |          | педагогического     | образования по                        |
|                          |          | образования (за три | инструментам ЦОС                      |
|                          |          | последних года).    | региональных институтов               |
|                          |          |                     | развития                              |
|                          |          |                     | образования/институтов                |
|                          |          |                     | повышения квалификации,               |
|                          |          |                     | программ, размещенных в               |
|                          |          |                     | Федеральном реестре                   |
|                          |          |                     | дополнительных                        |
|                          |          |                     | профессиональных программ             |
|                          |          |                     | педагогического образования.          |
|                          |          |                     | Обеспечение адресного                 |
|                          |          |                     | подхода со стороны                    |
|                          |          |                     | администрации, проведение             |
|                          |          |                     | информационно-                        |
|                          |          |                     | разъяснительной работы с              |
|                          |          |                     | педагогами о необходимости            |
|                          |          |                     | обучения по программам                |
|                          |          |                     | повышения квалификации по             |
|                          |          |                     | инструментам ЦОС.                     |
|                          |          |                     | Обеспечение                           |
|                          |          |                     | информирования о новых                |

|  | тенденциях развития         |
|--|-----------------------------|
|  | образования, задачах и      |
|  | требованиях к               |
|  | профессиональной            |
|  | компетентности              |
|  | педагогических работников   |
|  | по вопросам использования   |
|  | инструментов ЦОС            |
|  | деятельности педагогических |
|  | работников в части          |
|  | использования инструментов  |
|  | ЦОС в образовательной       |
|  | деятельности.               |
|  | • Формирование              |
|  | перспективного плана        |
|  | повышение квалификации      |
|  | педагогических              |
|  | работников по программам    |
|  | повышения квалификации      |
|  | по инструментам ЦОС,        |
|  | размещенным в               |
|  | Федеральном реестре         |
|  | дополнительных              |
|  | профессиональных            |
|  | программ педагогического    |
|  | образования.                |
|  | • Организация обучения      |
|  | педагогических              |
|  | работников по программам    |
|  | повышения                   |
|  | квалификациипо              |
|  | инструментам ЦОС,           |
|  | размещенным в               |
|  | Федеральном реестре         |
|  | дополнительных              |
|  | дополнительных              |

| 7. | Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов | Отсутствие специальных тематических зон | 1 | Ключевое условие<br>«Школьный<br>климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата | Высокий риск профессионального выгорания педагогических работников.  | профессиональных программ педагогического образования. Организация административного контроля за организацией обучения педагогических работников по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Создание зоны комфорта (отдыха) для педагогов. |
|----|---|---|---|--|--|--|---|
| 8. | Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов | Отсутствие специальных тематических зон | 1 | Ключевое условие «Школьный климат»       | Формирование психологически благоприятного школьного климата | Отсутствие специальных тематических зон - психологически благоприятных школьных пространств для педагогов. | Создание рекреационных зон - зоны отдыха и общения. Приобретение/использование эргономичной мебели (стулья, парты, которые можно использовать для работы в группах, парах), интерактивные доски и панели и др.  |
| 9. | Использование федеральной государственной                                       | Не менее 30% педагогических работников  | 2 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей)                             | Неиспользование возможностей ФГИС «Моя школа» в  | Обеспечение оценки и учета результатов использования разнообразных методов и  |

| 10. | информационной системы Моя школа, в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ(критический показатель)  Использование федеральной государственной информационной системы Моя школа, в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ(критический показатель) | используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа»  Не менее 30% педагогических работников используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа» | 2 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка<br>всех<br>активностей) | организации оценочной деятельности.  Неприятие родителями электронного обучения из-за влияния на здоровье школьника | форм обучения, взаимно дополняющих друг друга, в том числе проектов, практических, командных, исследовательских, творческих работ, самоанализа и самооценки, взаимооценки, наблюдения, испытаний (тестов), динамических показателей освоения навыков и знаний, в том числе формируемых с использованием цифровых технологий.  Проведение разъяснительной работы с родителями (законными представителями).  Выработка системы контроля за временными нормами электронного обучения. |
|-----|--|---|---|--|--|---|--|
| 11. | Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией  | Управление образовательной организацией осуществляется с использованием   | 1 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей)       | Отсутствие финансирования для оснащения образовательной организации IT-   | 1. Перераспределение бюджетных средств или привлечение дополнительных источников финансирование  |

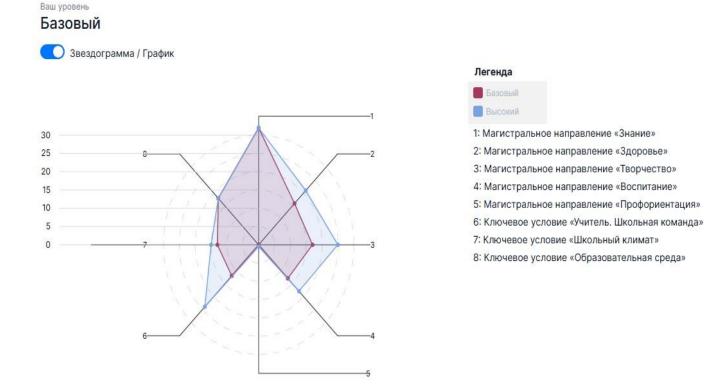
|    |  | информационной системы   |   |  |                                  | оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материальнотехнической базой для | 2. Осуществление поиска источников дополнительного финансирования.  |
|----|--|--|---|--|----------------------------------|---|---|
| 12 | л. Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией | Управление образовательной организацией осуществляется с использованием информационной системы | 1 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) | внедрения ЦОС Недостаток компетенций у заместителя директора по УВР в использовании информационной системы в управлении образовательной организацией  | 1. Организация обучения заместителя директора по УВР по использованию информационной системы в управлении образовательной организацией. |

#### 3.2.Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию

Администрация КГБОУ «Барнаульская общеобразовательная школа № 2» провела самодиагностику с помощью Сервиса самодиагностики общеобразовательных организаций в целях выявления дефицитов в образовательном учреждении на основе принципов управления качеством образования в рамках проекта «Школа Минпросвещения России» для определения и фиксации уровня вхождения в проект. По результатам диагностики определено исходное состояние как базовый уровень освоения модели «Школы Минпросвещения России» (121 баллов). Уровень включает в себя необходимый минимум пакетных решений для обеспечения качественного образовательного процесса в образовательной организации. Графически результаты самодиагностики выглядят следующим образом:

Вы набрали

121 балл



# 3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы

Выявленные недостатки в ходе самодиагностики являются причиной особенностей контингента, психофизическими особенностями обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, в частности обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями), с расстройствами аутистического спектра, с умеренной, тяжелой и глубокой умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями), тяжелыми и множественными нарушениями развития.

#### 3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы. Интерпретация результатов самодиагностики

| Nº | Магистральное<br>направление, | Полученный результат (описание и количество | Планируемый результат, описание  |
|----|-------------------------------|---|--|
|    | ключевое условие              | баллов)                                     |  |
| 1  | Знание                        | Высокий уровень, 32 балла                   | Повышен уровень профессиональных компетенций педагогов в области составления и реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности. Созданы условия для реализации в полном объеме курсов внеурочной деятельности и программ дополнительного образования. |
| 2  | Воспитание                    | Базовый уровень, 13 баллов                  | Увеличение направлений воспитательной работы, привлечение большего количества учащихся, педагогов, родителей к реализации воспитательных задач   |
| 3  | Здоровье                      | Средний уровень, 16 баллов                  | Организованы занятия по 5 новым видам спорта. Ученики получили 3 знака ВФСК «ГТО»  |
| 4  | Творчество                    | Средний уровень ,17 баллов                  | Материально-техническое обновление образовательной среды для реализации дополнительного образования.   |
| 5  | Профориентация                | Базовый уровень, 0 баллов                   | Выполнение методических рекомендаций по развитию магистрального направления  |
| 6  | Учитель. Школьная команда     | Базовый уровень, 12 баллов                  | Педагогическими работниками пройдено обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС   |
| 7  | Школьный климат               | Средний уровень, 13 баллов                  | Создание зоны отдыха и общения для учителей. Приобретение эргономичной мебели (стулья, парты, которые можно использовать для работы в группах, парах), интерактивные доски и панели и др.  |

| 8 | Образовательная | Высокий уровень, 18 баллов | Привлечены                               | дополнительные | источники | финансирования | я. Организованс | о обучение |  |  |
|---|-----------------|----------------------------|--|----------------|-----------|----------------|-----------------|------------|--|--|
|   | среда           |                            | заместителя                              | директора по У | ВР по ис  | пользованию ин | формационной    | системы в  |  |  |
|   |                 |                            | управлении образовательной организацией. |                |           |                |                 |            |  |  |

#### Результаты проблемно ориентированного анализа:

| Магистральные   | Оценка актуального состояни:   | я внутреннего   | Оценка перспектив ра  | звития  |
|---|--|---|---|---|
| направления и ключевые  | потенциала   |   | с учетом изменения внешні   | их факторов   |
| условия   | сильные стороны  | слабые стороны  | благоприятные возможности   | риски   |
| Знание  | Реализация рабочих программ по   | Организация   | Применение средств электронного   | Риск ресурсного   |
|   | предметам. Хорошие показатели успеваемости   | сетевой формы   | обучения и дистанционных технологий. Много потенциальных                        | обеспечения (недостаточность кадровых,  |
| Воспитание  | учеников Опытные педагоги, находящие подход к детям с различными   | Неоднородность условий семейного                              | сетевых партнеров в макросреде  Формирование комплексной системы взаимодействия | материально-<br>технических,  |
|   | нозологиями и различными особенности психофизического развития.  Реализация рабочей программы                      | воспитания  | участников образовательных отношений  | финансовых и иных ресурсов для достижения целевых показателей).                         |
| Здоровье  | воспитания.  Единые подходы к организации  | Нарушение режима  | Ранняя диагностика проблем со   | Пути снижения: совершенствовани   |
| o Action and a second a second and a second | и контролю здоровьесбережения. Реализация программы «Кабинет здоровья». Работа школьного спортивного клуба «Лидер» | питания, принципов Здорового питания учащимися вне стен школы | здоровьем, позволяющая своевременно оказать помощь                              | е механизмов управления кадрами; своевременная корректировка плана реализации Программы |
| Творчество  | Реализация адаптированных дополнительных общеобразовательных   | Невысокая<br>активность<br>обучающихся                        | Возможность поступления в профессиональные колледжи творческой направленности   | развития; участие в грантовых проектах и программах.                                    |

|                           | общеразвивающих программ         |                   |                                  |
|---------------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|
|                           | творческой мастерской «Волшебный |                   |                                  |
|                           | квиллинг», объединения           |                   |                                  |
|                           | «Рукоделие». Работа школьного    |                   |                                  |
|                           | театра «Юные таланты             |                   |                                  |
| Профориентация            | Реализация программы внеурочной  | Трудности с       | Жизненные/производственные       |
|                           | деятельности «Россия – мои       | личностным и      | задачи.                          |
|                           | горизонты», Участие в грантовой  | профессиональным  | Проекты, представленные на       |
|                           | деятельности.                    | самоопределением  | конкурс, станут победителями.    |
|                           |                                  | детей             |                                  |
| Учитель. Школьная команда | Успешно развивается система      | Мотивация         | Использование онлайн обучения    |
|                           | наставничества — по итогам 3 лет | педагогов к       | при организации повышения        |
|                           |                                  | участию           | квалификации педагогов           |
|                           |                                  | в обучении.       |                                  |
|                           |                                  | Недостаток        |                                  |
|                           |                                  | программ          |                                  |
|                           |                                  | обучения, которые |                                  |
|                           |                                  | отражали бы все   |                                  |
|                           |                                  | актуальные        |                                  |
|                           |                                  | изменения         |                                  |
|                           |                                  | законодательства  |                                  |
| Школьный климат           | Системная работа педагога-       | Наличие           | Организация различных форм       |
|                           | психолога с участниками          | коворкинга        | работы с родителями, включая     |
|                           | образовательных отношений        |                   | сетевые                          |
| Образовательная среда     | Проект «Комфортная школа».       | Недостаточное     | Увеличение финансовых потоков из |
|                           | Направление «Навигация»          | оснащение IT      | различных источников             |
|                           | Участие в грантовой деятельности | оборудованием     |                                  |

#### 4. Основные направления развития организации

# 4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию

Расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей. Повысить эффективность системы дополнительного образования. Принять участие в реализации ведомственной целевой программы «Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности» до 2025 года (распоряжение Минпросвещения от 21.06.2021 № Р-126).

Участия в проекте Минпросвещения «Школьный театр». Определить, в каком формате организовать школьный театр. Разработать и утвердить образовательную программу, сопутствующие документы, в том числе скорректировать локальные нормативные акты школы (при необходимости).

Организовать сотрудничество с организациями, оказывающими поддержку проектам.

Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации. Реализация государственной политики в сфере цифровой трансформации образовательной организации и развития цифровой образовательной среды. Внедрение электронного документооборота.

Совершенствование системы охраны труда. Внедрение новых мероприятий по улучшению условий и охраны труда. Актуализировать локальные нормативные акты школы в сфере охраны труда. Разработать, утвердить и планомерно осуществлять мероприятий по улучшению условий и охраны труда, в том числе:

- проводить специальную оценку условий труда, оценку уровней профессиональных рисков;
- механизировать работы при складировании и транспортировании продуктов, отходов, других тяжелых объектов;
- модернизировать оборудование и технологические процессы на рабочих местах с целью снижения содержания вредных веществ в воздухе рабочей зоны, механических колебаний и излучений;
- обустроить новые или реконструировать имеющиеся места отдыха, психологической разгрузки, обогрева работников, укрытий от солнечных лучей и атмосферных осадков при работах на открытом воздухе.

Усиление антитеррористической защищенности организации. Провести оценку качества и достаточности организационных мероприятий, практической готовности и обеспечения объекта техническими средствами. Разработать

комплексный план мероприятий по усилению антитеррористической безопасности, интегрировать его с антикризисным планом организации.

Оптимизация работы кадровых ресурсов.

Усиление работы по адаптации иностранных обучающихся. Провести мониторинг состояния степени адаптации обучающихся-иностранцев и на его основе разработать план мероприятий по улучшению адаптации и интеграции детей в образовательный процесс школы. Запланировать диагностические периоды с целью контроля реализации плана мероприятий.

#### 4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов

| № п/п | Магистральное<br>направление,<br>ключевое условие | Название<br>подпроектов                    | Задачи   | Планируемые результаты                               | Сроки реализации  | Перечень мероприятий   | Ресурсное обеспечение            | Руководитель<br>проектной<br>группы            | Целевые<br>индикаторы<br>результативности                               | Система оценки результатов и контроля реализации |
|-------|---|--|--|--|-------------------|--|----------------------------------|--|---|--|
| 1     | Знание  | Знание,<br>качество,<br>объектив-<br>ность | 1.Расширить спектр программ внеурочной деятельности до 6 часов в неделю      | Внеурочная<br>деятельность<br>до 6 часов в<br>неделю | 2025              | Составление рабочих программ   | Бюдже<br>т                       | Замести тель директора по УВР Трубчанин а А.А. | Расширить спектр программ внеурочной деятельности по предмету           | Монитор<br>инг                                   |
| 2     | Воспитание  | Воспита<br>ние                             | Увеличить направления деятельности по программам дополнительного образования | Единый подход в сфере воспитательной работы          | 2025<br>-<br>2029 | Внедрение различных форма взаимодействия с учрежденими дополнительного образования | Бюдже т, привле ченные средст ва |  | Заключение договоров о совместной деятельности, сетевым взаимодействием | Монитор<br>инг                                   |

| 3 | Здоровье           | Здоровье           | Расширить спектр спортивных секций до 5                   | Общее<br>оздоровление<br>учащихся                           | 2025 - 2029       | 1.Регистрация всех учеников, интересующих ся спортом, на сайте ГТО, под руководством классных руководителей 1.2. Запуск подготовки к ГТО в рамках Школьного спортивного | Бюдже<br>т,<br>привле<br>ченные<br>средст<br>ва | Заключения по результатам диспансеризации                   | Монито ринг    |
|---|--------------------|--------------------|---|---|-------------------|---|---|---|----------------|
| 4 | Творчество         | Творчество         | Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах   | Призовые места  | 2025<br>-<br>2029 | клуба 1.3.Прохождени е тестов ГТО Системная деятельность по развитию творческих навыков   | Бюдже<br>т,<br>привле<br>ченные<br>средст<br>ва | Результативность<br>участия                                 | Монито<br>ринг |
| 5 | Профориент<br>ация | Профориен<br>тация | Профориен тация. Реализация программы работы с родителями | Вовлечение более 20% родителей в профориента ционную работу | 2025<br>-<br>2029 | 1. Составить план работы с родителями по профориентаци и обучающихся 1.2. Ознакомить родительскую общественность с планом работы по профориентаци и на учебный          |   | Вовлечение более 20% родителей в профориентац ионную работу | Монито ринг    |

|   |          |          |               |                |      | год на встрече с |        |               |           |
|---|----------|----------|---------------|----------------|------|------------------|--------|---------------|-----------|
|   |          |          |               |                |      | Родительским     |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | советом, на      |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | родительских     |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | собраниях        |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | 1.3. Вовлечь     |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | родителей в      |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | профориента      |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | ционые           |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | мероприятия      |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | согласно         |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | составленному    |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | плану            |        |               |           |
| 6 | Учитель. | Учитель. | Создание      | Более 15%      | 2025 | Организовать     | бюджет | Более 15%     | Наличие   |
|   | Школьная | Школьная | условий для   | педагогических | _    | прохождение      |        | педагогическ  | результат |
|   | команда  | команда  | повышения     | работников     | 2029 | КПК              |        | их работников | a         |
|   |          |          | квалификации  | повысить       |      | педагогами       |        | повысить      |           |
|   |          |          | работников по | квалификацию   |      | ПО               |        | квалификацию  |           |
|   |          |          | программам из | (за год)       |      | направлениям:    |        | (за год)      |           |
|   |          |          | федерального  |                |      | «Организация и   |        |               |           |
|   |          |          | реестр        |                |      | реализация       |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | проектной        |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | деятельности в   |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | школе»;          |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | Организация      |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | образовательно   |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | ΓΟ               |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | процесса по      |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | предметам в      |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | соответствии с   |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | обновленным      |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | ΦΓΟС;            |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | «Задачи          |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | классного        |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | руководителя в   |        |               |           |
|   |          |          |               |                |      | системе общего   |        |               |           |

|   |          |          |                 |              |      | образования.<br>Технологии<br>деятельности» |        |                 |           |
|---|----------|----------|-----------------|--------------|------|---|--------|-----------------|-----------|
| 7 | Школьный | Школьный | Организовать    | Создание     | 2025 | Оборудование                                | Бюдже  | Создание        | Наличие   |
|   | климат   | климат   | зоны отдыха     | пространства | -    | 30H   | т,     | пространства    | результат |
|   |          |          |                 | для отдыха   | 2029 | отдыха                                      | привле | для отдыха      | a         |
|   |          |          |                 |              |      |   | ченные |                 |           |
|   |          |          |                 |              |      |   | средст |                 |           |
|   |          |          |                 |              |      |   | ва     |                 |           |
| 8 | Образова | Образова | Организовать    | Приобретение | 2025 | Оснащение                                   | Бюдже  | Оснащение       | Наличие   |
|   | тельная  | тельная  | оснащение       | IT-          | -    | образовательно                              | т,     | образовательной | результат |
|   | среда    | среда    | образовательной | оборудования | 2029 | й организации                               | привле | организации IT- | a         |
|   |          |          | организации IT- |              |      | IT-   | ченные | оборудованием   |           |
|   |          |          | оборудованием   |              |      | оборудованием                               | средст |                 |           |
|   |          |          |                 |              |      |   | ва     |                 |           |
|   |          |          |                 |              |      |   |        |                 |           |

# 5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня)

- 1. Улучшение качества реализации образовательных программ через обновление инфраструктуры, повышения квалификации педагогов, привлечения дополнительных специалистов и развития сетевой формы.
- 2. Организация профориентации учеников с использованием сетевого взаимодействия образовательных и иных организаций, развитие проектной деятельности учащихся.
- 3. Повышение эффективности работы с одаренными детьми, улучшение их подготовки и мотивации к участию в олимпиадах и конкурсах.
  - 4. Улучшение условий обучения детей с особыми потребностями детей с ОВЗ и инвалидностью.

Развитие образовательной организации позволит получить более высокий уровень качества предоставляемых образовательных услуг, создать условия для удовлетворения потребности обучающихся и их родителей (законных представителей) в качественном образовании как основании для успешной социализации, личностного развития обучающихся и самореализации участников образовательного процесса.

Реализация мероприятий Программы развития позволит создать новые механизмы совершенствования системы образования школы, оптимизировать использование имеющихся организационных, кадровых, финансовых ресурсов для решения основной цели Программы развития школы.

#### 6. Механизмы реализации Программы развития

- 1. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота: закупка и установка оборудования, обучение работников, контроль за правильным использованием нового оборудования и технологий.
- 2. Проведение опросов и анкетирований для оценки уровня удовлетворенности услугами школы, существующими в нем процессами.
- 3. Регулирование использования информационных и коммуникационных технологий при использовании их в образовательном и воспитательном процессе.
- 4. Организация стажировок и повышения квалификации педагогических работников, обмена опытом.
- 5. Совершенствование системы мониторинга, статистики и оценки качества образования школы.

| Наименование блока      | Наименование ресурсов       | Наличие (по факту):<br>количество и<br>характеристики | Требуемые<br>ресурсы | Источники получения/<br>приобретения                    |
|-------------------------|-----------------------------|---|----------------------|---|
| Нормативное правовое    | Внесение изменений в ЛНА по | Наличие локальных актов                               | Время и оплата       | Формирование локальных актов,                           |
| обеспечение (ЛНА)       | всем направлениям проекта   |   | труда                | соответствующим новым запросам образования и воспитания |
| Материально-техническое | Оборудование кабинетов,     | Обновление  | Обновление           | Бюджет, внебюджетные                                    |
| обеспечение             | школьного пространства      | компьютерной техники,                                 | компьютерной         | средства, спонсорская                                   |
|                         |                             | школьной мебели                                       | техники,             | помощь  |
|                         |                             |   | школьной мебели      |   |
| Кадровые ресурсы        | Повышение квалификации      | Обучение педагогов                                    | Обучение по теме     | Бюджет  |
|                         | учителей,                   | по другим направлениям                                | учебно-              |   |
|                         | Реализующих курсы           |   | исследовательской    |   |
|                         | внеурочной деятельности     |   | и проектной          |   |
|                         |                             |   | деятельности во      |   |
|                         |                             |   | внеурочных           |   |
|                         |                             |   | занятиях             |   |

| Финансовые ресурсы | Модернизация                  | Экономия прошлых лет | Закупка   | И | Учредитель |
|--------------------|-------------------------------|----------------------|-----------|---|------------|
|                    | образовательного              |                      | установка |   |            |
|                    | пространства под особенностей |                      |           |   |            |
|                    | детей с OB3                   |                      |           |   |            |

## 7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

| Задача   | Описание результата   | Количественные показатели              |
|--|---|--|
| Оптимизация кадровых                           | Увеличение количества педагогических работников общеобразовательных   | 100%                                   |
| ресурсов                                       | организаций, прошедших повышение квалификации, в том числе в центрах  |  |
|  | непрерывного повышения профессионального мастерства   |  |
|  | Увеличение количества, охваченных участием в профессиональных конкурсах   | 20%                                    |
| Цифровизация                                   | Увеличение количества педагогических работников, использующих в   | 100%                                   |
| образовательного и<br>управленческого процесса | работе федеральную информационно-сервисную платформу цифровой образовательной среды   |  |
| Повышение эффективности                        |   | 80% учащихся включено в систему        |
| системы дополнительного                        | образовательных программ  | дополнительного                        |
| образования, расширение                        |   | образования                            |
| спектра дополнительных                         |   |  |
| образовательных услуг                          |   |  |
| Участие в проекте «Школьный                    | Функционирование театра   | В деятельности школьного театра занято |
| театр»   |   | 20% учащихся.                          |
|  |   | 20% опрошенных учеников и родителей    |
|  |   | положительно отзываются о              |
|  |   | функционировании школьного театра      |
| Доля обучающихся, имеющих знак ГТО             | Доля обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября текущего года | 10%                                    |
| Усиление                                       | Отсутствие происшествий на территории организации. Отсутствие   | 100%                                   |
| Антитеррористической                           | замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности  |  |
| защищенности организации                       |   |  |
| Совершенствование системы                      | Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда   | На 100 % снизилось количество          |
| охраны труда                                   |   | несчастных случаев с работниками и     |

|                           |  | детьми |
|---------------------------|--|--------|
| Профориентационная работа | Увеличилось количество выпускников, которые успешно поступили в    | 100    |
|                           | профессиональные колледжи  |        |
|                           | Повысилось количество учеников 9-х классов, которые определились с | 100    |
|                           | выбором  |        |
|                           | профессии  |        |

Целевые показатели Программы считать достигнутыми, если по всем магистральным направлениям школа выйдет на базовый уровень.

#### 8. Дорожная карта реализации Программы развития

| Мероприятия  | Сро<br>реализ   |   | Планируемыі  | й результат  | Исполнитель       | Ответственный               |
|--|---|---|--|--|-------------------|-----------------------------|
| наименование мероприятия   | плановая<br>дата полу<br>чения<br>результа<br>та (дд.м<br>м.гг) | факти<br>ческая<br>дата<br>(дд.м<br>м.гг) | измеримый индикатор<br>(показатель)  | наименование продукта  |                   |                             |
| Задача 1: Проведение самодиагностики<br>Минпросвещения России»   | образователь  | ной органи                                | зации, определение уровня соот   | ветствия модели «Школа   |                   | А., заместитель<br>а по УВР |
| Мероприятие 1.1 Знакомство с разработками ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России» | Октябрь<br>2024   | Октябрь<br>2024                           | Ознакомление с разработками ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России» | Управленческая команда изучила материалы ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России») | Администра<br>ция | Трубчанина<br>А.А.          |
| Мероприятие 1.2<br>Прохождение самодиагностики в электронном виде.   | Ноябрь<br>2024  | Ноябрь<br>2024                            | Получены результаты самодиагностики. Изучены рекомендации федерального оператора Проекта по повышению                                      | Графический профиль<br>результата, таблица,<br>рекомендации  | Администра<br>ция | Трубчанина<br>А.А.          |

| Задача 2. Управленческий анализ и проекти   |                |                | стартового уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»  |  | Τονδινουνικο Δ             | Азаместитель       |
|---|----------------|----------------|--|--|----------------------------|--------------------|
| Минпросвещения России»  | рование усл    | овии перех     | ода на следующии уровень со  | ответствия модели «школа   | директора по У             |                    |
| Мероприятие 2.1 формирование актива школьной команды (управленческая команда), организация его работы   | Ноябрь<br>2024 | Ноябрь<br>2024 | Создание команды   | Команда создана, приступила к работе                                   | Администра<br>ция          | Трубчанина<br>А.А. |
| Мероприятие 2.2 Анализ результатов самодиагностики школы в рамках Проекта: достижения, исходный уровень по показателям «Школы Минпросвещения России», проблемы, требующие решения для перехода на более высокий уровень | Ноябрь<br>2024 | Ноябрь<br>2024 | Отчет о результатах самодиагностики  | Аналитическая справка  | Администра<br>ция          | Трубчанина<br>А.А. |
| Мероприятие 2.3 Выявление дефицитов показателей соответствия уровню модели «Школы Минпросвещения России»;анализ ресурсов для достижения следующего (повышенного) уровня условий   | Ноябрь<br>2024 | Ноябрь<br>2024 | Краткая характеристика мер, реализация которых позволит обеспечить соответствие необходимому уровню модели «Школа Минпросвещения России»; выявление, формулирование и письменная фиксация проблем. | Аналитическая справка  | Управленческ<br>ая команда | Трубчанина<br>А.А. |
| Мероприятие 2.4 Изучение методических рекомендаций по реализацииосновных направлений («треков») Проекта («Настольная книга директора школы»)  | Ноябрь<br>2024 | Ноябрь<br>2024 | Методические рекомендации изучены и приняты к сведению   | Конструктор документов для директора, заместителя, учителя, методиста. | Управленчес<br>кая команда | Трубчанина<br>А.А. |

| Мероприятие 2.5   | Ноябрь  | Ноябрь  | Рабочей группой                        | Создание рабочих материалов | Управленчес | Трубчанина А.А. |
|---|---------|---------|--|-----------------------------|-------------|-----------------|
| Создание рабочей группы для процедуры целеполагания, подготовке проекта | 2024    | 2024    | определены: 1) стратегическая цель; 2) |                             | кая команда |                 |
| программы развития школы в контексте                                    |         |         | соотношение проблем и                  |                             |             |                 |
| требований проекта «Школы   |         |         | целей                                  |                             |             |                 |
| Минпросвещения России»  |         |         |  |                             |             |                 |
| Мероприятие 2.6   | Ноябрь  | Ноябрь  | Работа по составлению                  | Создание дорожной карты     | Управленчес | Трубчанина А.А. |
| Разработка «дорожной карты» по  | 2024    | 2024    | дорожной карты                         |                             | кая команда |                 |
| повышению уровня соответствия модели                                    |         |         |  |                             |             |                 |
| «Школы Минпросвещения России»   |         |         |  |                             |             |                 |
| управленческой командой   |         |         |  |                             |             |                 |
| Мероприятие 2.7   | Декабрь | Декабрь | Обсуждение на                          | Протокол педагогического    | Управленчес | Трубчанина А.А. |
| Педагогический совет  | 2024    | 2024    | педагогическом совете                  | совета Фото, видео          | кая команда |                 |
| «Перспективный портрет школы»   |         |         | Концепции Программы                    | материалы                   |             |                 |
|   |         |         | развития, системы                      |                             |             |                 |
|   |         |         | конкретных мероприятий                 |                             |             |                 |
|   |         |         |  |                             |             |                 |
| Мероприятие 2.8   | Ноябрь  | Ноябрь  | Итоговый отчет о                       | Проект Концепции            | Управленчес | Трубчанина А.А. |
| Отчёт учредителю о самодиагностике,                                     | 2024    | 2024    | самодиагностике: общая                 | Программы развития          | кая команда |                 |
| проект Концепции программы развития и                                   |         |         | характеристика -                       |                             |             |                 |
| «дорожная карта»  |         |         | выявленный интегральный                |                             |             |                 |
|   |         |         | уровень соответствия                   |                             |             |                 |
|   |         |         | параметрам модели «Школа               |                             |             |                 |
|   |         |         | Минпросвещения России»;                |                             |             |                 |
|   |         |         | •Аналитическая                         |                             |             |                 |
|   |         |         | (графическая) часть;                   |                             |             |                 |
|   |         |         | • Проблемное поле                      |                             |             |                 |
|   |         |         | образовательной                        |                             |             |                 |
|   |         |         | организации (выявленные                |                             |             |                 |
|   |         |         | проблемы);                             |                             |             |                 |
|   |         |         | • Сводные данные по                    |                             |             |                 |
|   |         |         | выявленным дефицитам в                 |                             |             |                 |
|   |         |         | соответствии с указанными              |                             |             |                 |
|   |         |         | критериями;                            |                             |             |                 |
|   |         |         | • Аудит несоответствий;                |                             |             |                 |
|   |         |         | Направления программы                  |                             |             |                 |
|   |         |         | развития для обеспечения               |                             |             |                 |
|   |         |         | соответствия следующему                |                             |             |                 |
|   |         |         | соответствия следующему                |                             | 1           |                 |

|  |                |                | уровню модели «Школы Минпросвещения России» («зоны ближайшего развития лицея»).      |  |                                       |  |
|--|----------------|----------------|--|--|---------------------------------------|--|
| Мероприятие 2.9<br>Разработка программы развития образовательной организации   | Ноябрь<br>2024 | Ноябрь<br>2024 | Программа развития согласована с Учредителем, с Управляющим советом школы            | Программа развития                     | Управленчес<br>кая команда            | Заместитель директора по УВР — Трубчанина А.А.             |
| Мероприятие 2.10 Изучение и постоянный мониторинг мероприятий, реализуемых в рамках Программы  | 2025-<br>2029  | 2025-<br>2029  | мониторинг   | Результаты мониторинга                 | Управленчес<br>кая команда            | Заместитель<br>директора по<br>УВР –<br>Трубчанина<br>А.А. |
| Задача 3. Перечень критериев из самодиагнос задачи 2: «знание», «здоровье», «творчество», «учитель», «школьный климат», «образовател | «воспитани     |                |  | зультате успешной реализации           | Заместитель дир<br>Трубчанина А.А     | ректора по УВР -   |
| Описание условий перехода на полный уровен   | ь соответсті   | вия модели     | «Школа Минпросвещения Росс   | ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, | -                                     |  |
| направлений развития   |                |                | William William Poopeling in the   | ии» с учетом о магистральных           |                                       |  |
|  |                |                | William Poole Company  | ии» с учетом в магистральных           |                                       |  |
| направлений развития   | 2025-<br>2029  | 2025-<br>2029  | Приказ «Об утверждении списка учебников и учебных пособий на 2024- 2025 учебный год» | Перечень учебников сформирован         | Иванченк о Т.Д педагог- библиоте карь | Трубчанина<br>А.А.   |

| Мероприятие 3.3 Обеспечение обучающихся с ОВЗ учебниками, учебными пособиями, дидактическими материалами, специальными техническими средствами. | 2025-<br>2029 | 2025-<br>2029 | Обучающиеся с ОВЗ обеспечены учебниками, в случае необходимости обеспечены специальными техническими условиями.  | Применение учебно-<br>методической базы  | Управленчес<br>кая команда            | Иванченко Т.Д., педагог- библиотекарь  |
|---|---------------|---------------|--|--|---------------------------------------|--|
| Воспитание  | 1             |               | ,  |  |                                       | 1  |
| Мероприятие 3.4 Взаимодействие школы и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания   | 2025-<br>2029 | 2025-<br>2029 | Наличие системы взаимодействие образовательно организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания   | Выступление на МО классных руководителей, семинарах или конференциях по теме воспитания. | Управленчес<br>кая команда            | Трубчанина<br>А.А.   |
| Здоровье  |               |               |  |  |                                       |  |
| Мероприятие 3.5 Разработка единого календарного плана физкультурных, спортивных и массовых спортивно - зрелищных мероприятий                    | ежегодно      | ежего дно     | Создание плана   | Наличие единого<br>календарного плана  | Управлен<br>ческая<br>команда         | Трубчанина<br>А.А<br>заместитель<br>директора по<br>УВР, Балдина<br>А.А. – педагог-<br>организатор |
| Мероприятие 3.6<br>Расширение направлений деятельности ШСК  | ежегодно      | ежего дно     | Расширение направлений деятельности ШСК: спортивно массовое направление (организация и проведение социально значимых, спортивн массовых мероприятий по различным видам спорта, включая национальные виды спорта; физкультурнооздоровительн ое направление (организация и проведение конкурсных мероприятий, Дней спорта, спортивных праздников | состязаний и т.д.  | Руководитель<br>ШСК – Браилко<br>Е.Е. | Трубчанина А.А заместитель директора по УВР, Руководитель ШСК – Браилко Е.Е.                       |

| Творчество  |               |               |  |  |                               |  |
|---|---------------|---------------|--|--|-------------------------------|--|
| Творчество Мероприятие 3.7 Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах (кроме Всероссийской олимпиады школьников), конференциях | 2025-<br>2029 | 2025-<br>2029 | теме «Вовлечение обучающихся в различные творческие конкурсы». Активизировать участие обучающихся в различных конкурсах, смотрах, конференциях. Обеспечение разработки локального нормативного акта, описывающего систему выявления и развития | призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций Наличие системы выявления и развития интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся, Интереса к научной (научно-исследовательской), | Педагог и доп. образования    | Трубчанина А.А заместитель директора по УВР, Балдина А.А. – педагогорганизатор |
| Мероприятие 3.8 Развитие сетевой формы реализации дополнительных общеобразовательных программ   | 2025-<br>2029 | 2025-<br>2029 | интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной и творческой деятельности.  Создание ресурсных условий в школе для обеспечения сетевого взаимодействия (нормативноправовые, материально-,                | инженерно-технической, изобретательской, творческой деятельности.  Наличие разработанных дополнительных общеобразовательных программ,  | Управленческ<br>ая<br>команда | Трубчанина<br>А.А.   |
| программ  |               |               | информационно- технические, кадровые)  | реализующихся в сетевой форме. Осуществление сетевой формы реализации программы со сторонними учреждениями, в соответствии с целями и задачами, интересами и потребностями обучающихся.  |                               |  |

| Профориентация  |               |               |  |  |                               |  |
|---|---------------|---------------|--|--|-------------------------------|--|
| Мероприятие 3.9<br>Участие в конкурсе школьных<br>инициатив «Я считаю»                          | 2025-<br>2029 | 2025-<br>2029 | Написание и защита проекта, оформление документации.                           | Заполненная инициатива на портале «Я считаю»   | Классные<br>руководители      | Трубчанина А.А заместитель директора по УВР, Балдина А.А. – педагог-                                     |
| Мероприятие 3.10<br>Реализация программы работы с родителями                                    | 2025-<br>2029 | 2025-<br>2029 | Вовлечь родителей в профориентационые мероприятия согласно составленному плану | 1 "  | Классные<br>руководи<br>тели  | А.А. – педагогорганизатор Трубчанина А.А заместитель директора по УВР, Балдина А.А. – педагогорганизатор |
| Учитель. Школьная команда   | •             | •             | •  |  | -                             |  |
| Мероприятие 3.11 Организация работы по участию педагогов конкурсах профессионального мастерства | 2025-<br>2029 | 2025-<br>2029 | Участие педагогов в конкурсном движении  | Педагогический совет по теме: «Как подготовиться педагогу к профессиональным конкурсам?» Назначение педагоговнаставников для помощи молодым педагогам подготовиться к конкурсам. | Управлен<br>ческая<br>команда | Трубчанина<br>А.А.   |
|   | 2025-<br>2029 | 2025-<br>2029 | Развитие и повышение квалификации педагогов                                    | Обучение на курсах   | Управлен<br>ческая<br>команда | Трубчанина<br>А.А.   |

| Школьный климат  |               |               |   |  |   |                    |
|--|---------------|---------------|---|--|---|--------------------|
| Мероприятие 3.12 Проведение социально-психологического тестирования среди обучающихся, увеличение доли участников. | ежегодно      | ежего дно     | Доля обучающихся, принявших участие в социально- психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся, которые могли принять участие в данном тестировании | Обхват всех обучающихся социально- психологическим тестированием на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ | Иванченко Т.Д. – педагог- психолог, Красноруцкая Л.Б. педагог- психолог | Трубчанина<br>А.А. |
| Образовательная среда  |               |               |   |  |   |                    |
| Мероприятие 3.13<br>Оснащение ОО ІТ оборудованием  | 2025-<br>2029 | 2025-<br>2029 | Поиск финансирования для оснащения образовательной организации IT- оборудованием  | Закупка образовательной организацией IT- оборудования  | Управленческая<br>команда   | Трубчанина<br>А.А. |